



[Hjem](#) > [Promilleafgiftsfonden](#) > [2014](#) > [Bliv skarpere på værktøjerne](#) > ”Nøgletal i rådgivningen” nytænker økonomistyring

”Nøgletal i rådgivningen” nytænker økonomistyring

”Nøgletal i rådgivningen” er et styringsredskab, der skaber overblik over udviklingen i virksomheden og overvåger, Promilleafgiftsfonden for landbrug om virksomheden opnår sin strategi. Dermed er redskabet en ny måde at se økonomistyring på.

Økonomistyring handler om at gennemføre sin strategi, og her kan nøgletal være et styringsredskab til at sikre dette. Det nye i tankegangen er, at man ikke kun vurderer virksomhedens resultater, når årsrapporten forelægges, men at man sætter sig nogle mål for virksomheden ved årets start og derefter løbende holder øje med udviklingen. Ved hele tiden at følge udviklingen i økonomien og produktionen kan man foretage justeringer, når resultaterne ikke følger de strategiske mål.

Nøgletal sikrer, at man når sine mål

Når man har opsat sine mål for virksomheden, kan man sikre, at man opnår disse ved at omsætte dem til konkrete handlinger, der kan måles og styres. Dette gør man igennem et målhierarki, hvor man deler målene op i strategiske, taktiske og operationelle mål. En metode til at opstille målene er via nøgletal. Man kan anvende nøgletallene på alle tre niveauer, og man sikrer derved, at man løbende kan tilpasse sine handlinger for at opnå det ønskede resultat. Det er en fordel at have både overordnede mål for virksomheden og mere specifikke mål for medarbejderne, og at medarbejdernes mål stemmer overens med virksomhedens mål og strategi. På den måde sikrer man, at medarbejderne er involverede og motiverede, fordi de har kendskab til og forståelse for virksomhedens mål og samtidig ved, hvad disse mål konkret betyder for deres hverdag.

Nøgletal giver overblik over virksomheden

Fordele ved at anvende nøgletal som styringsredskab er, at man får overblik over udviklingen i virksomheden. Dog er det vigtigt, at det er de rigtige nøgletal, man anvender for den enkelte virksomhed. Mange tror, at det kun er de økonomiske nøgletal, man skal bruge i forbindelse med økonomistyring, men i en landbrugsvirksomhed er også de produktionstekniske nøgletal vigtige. En kombination mellem de væsentligste produktionstekniske og økonomiske nøgletal giver det bedste redskab til økonomistyring, hvis man sikrer sig, at nøgletallene er udvalgt, så de dækker de strategisk vigtige områder. Man skal dog være opmærksom på, at man ikke har for mange nøgletal at måle ud fra, da dette kan resultere i, at man fortaber sig i detaljerne, mister overblikket og glemmer at fokusere på de områder, hvor der er behov for justeringer.

Værdien af rettidig omhu

For at kunne anvende nøgletallene som rettesnor for hvornår man skal iværksætte handling, må man vurdere, hvor høj en informationsværdi nøgletallene har. Denne værdi afhænger af, hvor ofte de opgøres. Jo oftere man bogfører, eksempelvis på månedsbasis, jo højere en informationsværdi har tallene, fordi de viser et behov for justeringer, der er mere nutidig, end hvis bogføringen sker kvartalsvis. Intervallet mellem bogføringerne kaldes også for reaktionstiden, fordi det måler den tid, der går, fra et behov for ændringer i produktionen eller økonomien har fundet sted, til man registrerer det ved bogføringen. Jo længere reaktionstiden er, jo mindre er værdien af nøgletallene som styringsredskab. Eksempelvis kan man ved månedsvis bogføring nå at foretage flere justeringer og derved have større sandsynlighed for at opnå sin strategi, end hvis man kun justerer efter sin årsrapport eller ved halvårlige bogføringer. Dermed kan nøgletallene som styringsredskab have en afgørende værdi, når man arbejder med økonomistyring, fordi de bidrager til, at strategien opnås.